

## Gliederung

---

- 1. Einführung und Grundlagen**
  - 1.1 Beispiele
  - 1.2 Grundbegriffe und Definitionen
  - 1.3 Erfolgsfaktoren des Projektmanagements
- 2. Projektorganisation**
- 3. Projektphasen**
  - 3.1 Definitionsphase
  - 3.2 Planungsphase
  - 3.3 Umsetzungsphase
  - 3.4 Abschlussphase
  - 3.5 Nachprojektphase
- 4. Instrumente und Techniken des Projektmanagements**

## 2 Projektorganisation

---

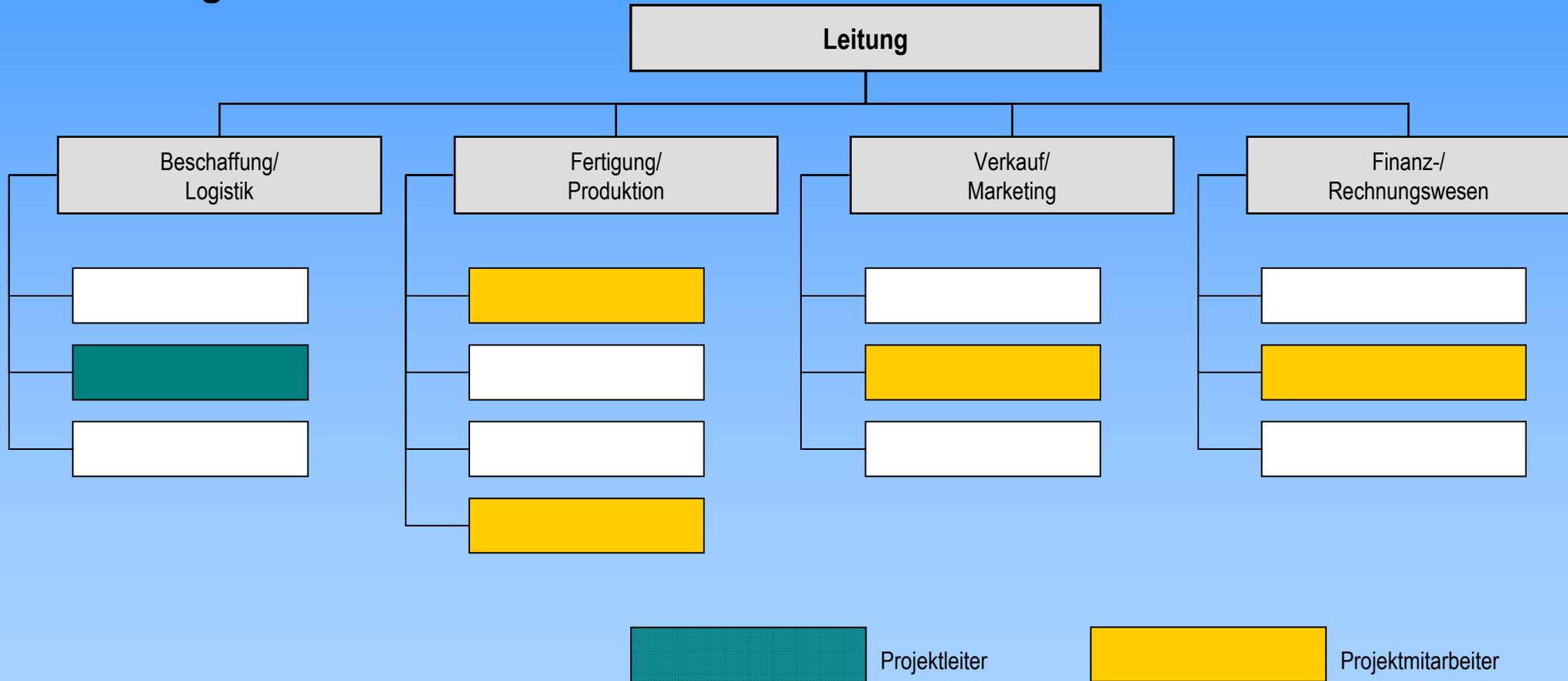
### **Linienorganisation**

Bei der Linienprojektorganisation das Projekt wird in die vorhandene Aufbauorganisation eingebunden. Es wird keine eigenständige Projektorganisation vorgenommen.

In diesem Fall liegt kein Projekt im klassischen Sinn vor, sondern eher eine komplexere Aufgabe.

## 2 Projektorganisation

### Linienorganisation



## 2 Projektorganisation

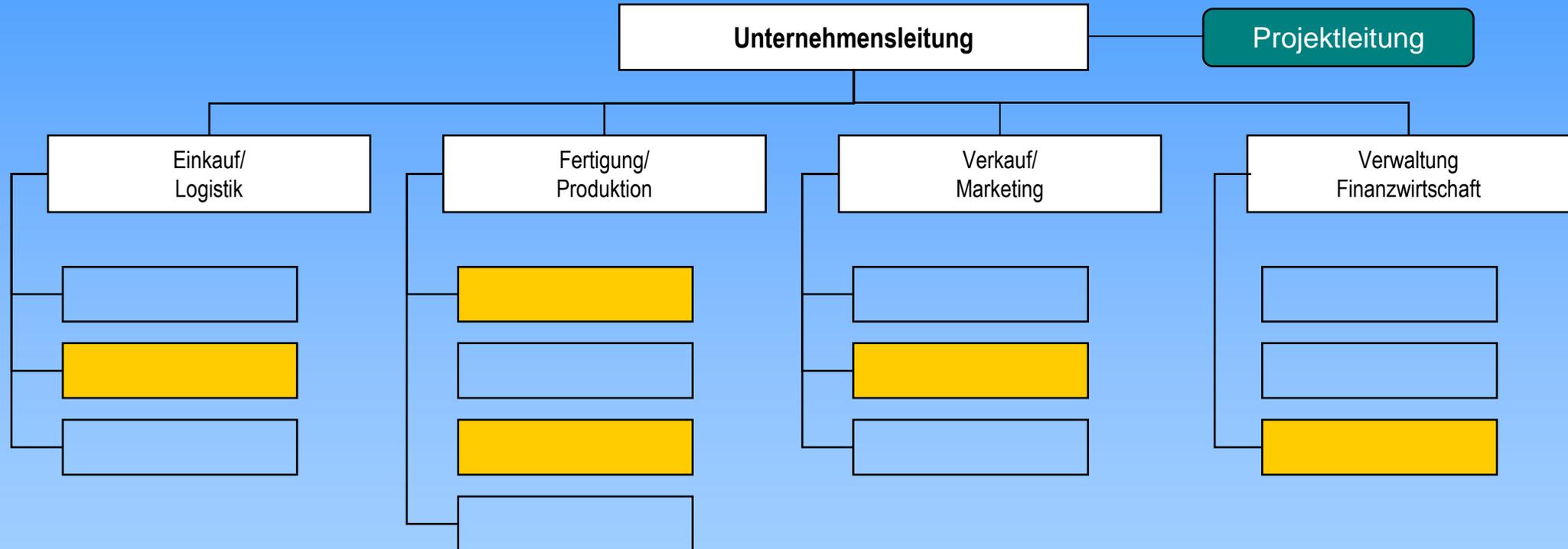
### **Stablinien-Projektorganisation**

Diese Art der Projektorganisation bietet sich vor allem dann an, wenn es sich um wenig umfangreiche Projekte handelt. Die Stablinienprojektorganisation wird daher bei kurzen und einfachen Projekten, sowie bei Sonderaufgaben mit relativ wenig Aufwand eingesetzt.

Der Projektleiter besitzt kein formales Weisungsrecht gegenüber Linienarbeitern. Des Weiteren hat der Projektleiter eher die Funktion eines Koordinators. Die Entscheidungs- und Weisungsbefugnisse - die Gesamtverantwortung für ein Projekt - liegen immer beim Vorgesetzten des Projektleiters.

## 2 Projektorganisation

### Stablinien-Projektorganisation



 Projektleitung

 Projektmitarbeiter

## 2 Projektorganisation

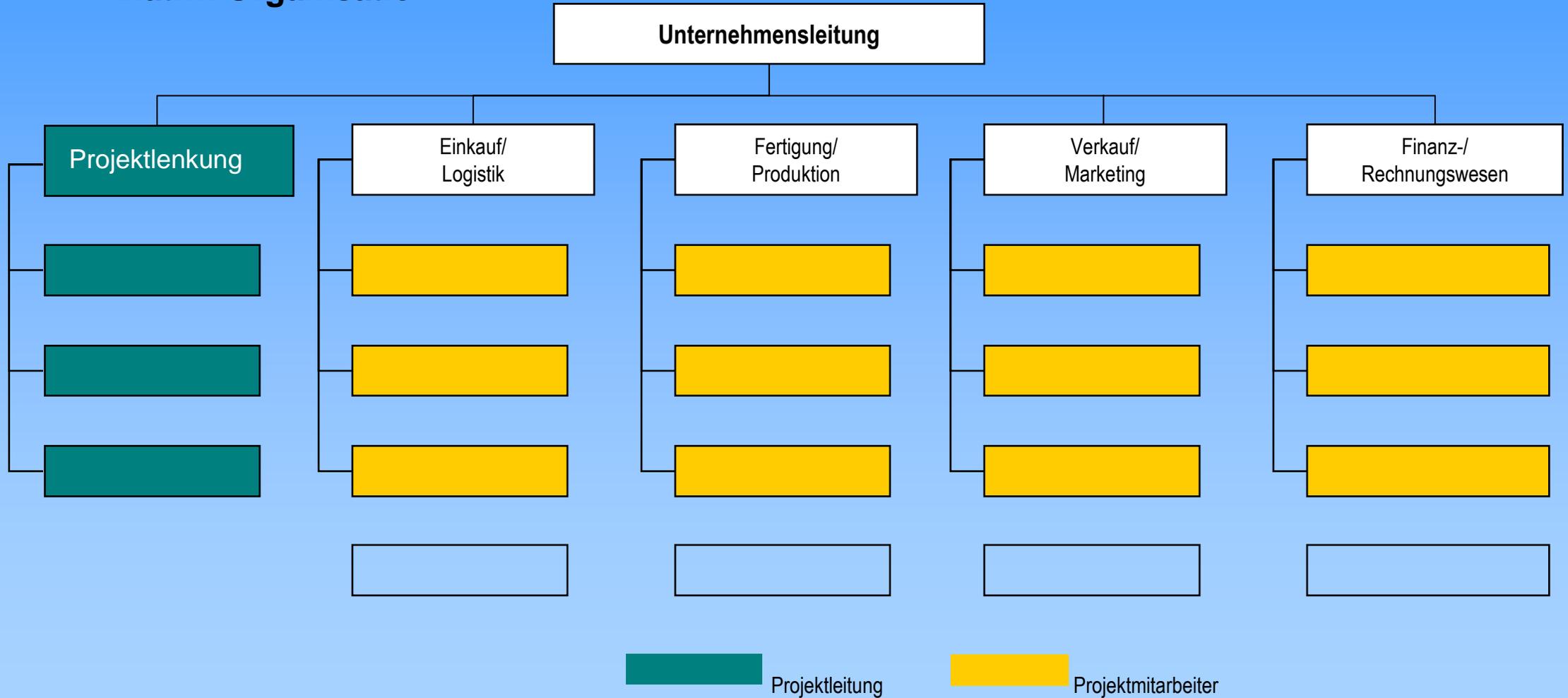
### **Matrix-Organisation**

Die Mitarbeiter sind dem Projekt entweder vollständig oder teilweise zugeordnet, inhaltlich unterstehen sie dem Projektleiter, welcher mit den dafür erforderlichen Kompetenzen ausgestattet werden muss, personell und disziplinarisch jedoch sind sie weiterhin dem Linienvorgesetzten unterworfen.

Der Projektleiter entscheidet über den Leistungsumfang, die Termine und Kosten des Vorhabens. Der Linienvorgesetzte koordiniert die personellen Ressourcen.

## 2 Projektorganisation

### Matrix-Organisation



## 2 Projektorganisation

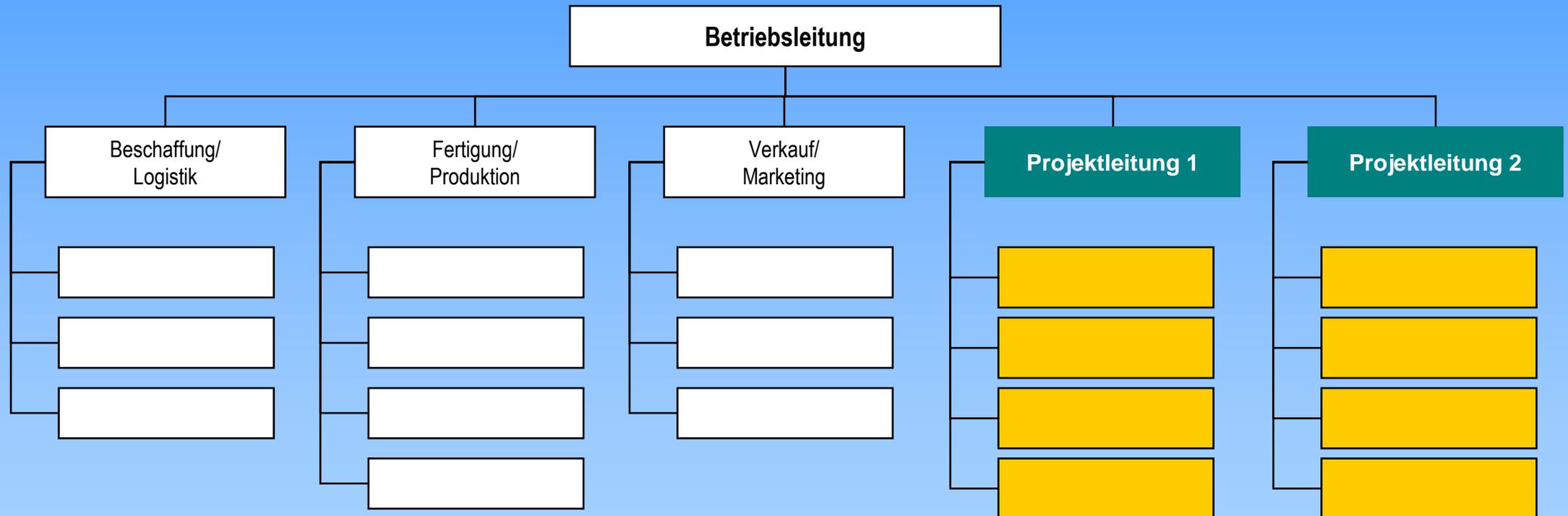
### **Reine Projektorganisation (Task-Force)**

Die reine Projektorganisation wird insb. bei umfangreichen Projekten mit hoher strategischer Bedeutung eingesetzt.

Die Projektbeteiligten werden aus den verschiedenen Unternehmensbereichen ausgegliedert oder zugekauft und einem speziellen Projektbereich für die Dauer des Projekts vollständig zugeordnet.

## 2 Projektorganisation

### Reine Projektorganisation (Task-Force)



## 2 Projektorganisation

### **Projektgesellschaft**

Die Projektgesellschaft ist im Gegensatz zur reinen Projektorganisation, die lediglich organisatorisch selbstständig ist, zudem auch **rechtlich selbstständig**. Sie operiert insofern als eigenes Unternehmen, das speziell für das Projekt eingerichtet wurde.

Der Projektleiter, der zugleich Unternehmensleiter ist, hat die vollständige Weisungs- und Leitungsbefugnis bzgl. der nur ihm unterstehenden Mitarbeiter. Die Mitglieder des Projektteams werden nur für dieses Projekt eingestellt und ggf. nach Projektabschluss wieder entlassen.