

In einer Behörde sollen strahlungsarme Flachbildschirme angeschafft werden. Zur Auswahl stehen die Modelle A und B. Die Zielkriterien sind der folgenden Tabelle zu entnehmen.

ALTERNATIVE		A	B	
Zielkriterium	Zielgewichte	Angaben	Angaben	
1	Preis	30	500 €	600 €
2	Bildqualität	30	8	9
3	Stromverbrauch	20	6	6
4	Hersteller-Service	20	gut	sehr gut

Der Preis sollte 800 € nicht überschreiten. Ein Preis von 400 € oder weniger wäre ideal.

- a) Transformieren Sie zunächst die Angaben für die Kriterien „Preis“ und „Hersteller-Service“ in ein Punktesystem von 0-10 Punkten, wobei 10 Punkte dem besten Wert entsprechen. Tragen Sie die Ergebnisse in die folgende Übersicht ein:

ALTERNATIVE		A	B	
Zielkriterium	Zielgewichte	Punkte	Punkte	
1	Preis	30	7,5	5
2	Bildqualität	30	8	9
3	Stromverbrauch	20	6	6
4	Hersteller-Service	20	8	10

- b) Beurteilen Sie die Alternativen anhand der Nutzwertanalyse. Ermitteln Sie Gesamtnutzwerte und geben Sie die Rangfolge an. Tragen Sie die Ergebnisse in der folgenden Tabelle ein.

ALTERNATIVE	A	B
Gesamtnutzwert	745	740
Rang	1	2

- c) Berechnen Sie im Rahmen einer Sensitivitätsanalyse, bei welchen Zielgewichtungsfaktoren 1 und 2 die beiden Alternativen nach der NWA gleichwertig sind. Die Summe der Zielgewichte bleibt mit 60 unverändert.

Lösung zu c)

Preis 28,57
Bildqualität 31,43

- d) Die Nutzwertanalyse ist ein Investitionsrechenverfahren,

- dessen Ergebnisse von den subjektiven Vorstellungen und Vorgaben der Entscheidenten abhängt
- das eine objektive Bewertung von Investitionsalternativen zulässt
- das in der Regel zu denselben Entscheidungen führt, wie monetäre Wirtschaftlichkeitsrechnungen
- bei der die Zielgewichtung in der Regel wenig Einfluss auf die Investitionsbewertung hat
- bei dem die Kostenwirksamkeitsanalyse nur für den Fall in Betracht kommt, dass die Anschaffungskosten nicht bereits als Zielkriterium angeführt wurden.