

3.3 Umsetzungsphase - Projektdurchführung

Genehmigung des Projektablauf- und Kostenplans

Mit Abschluss der Projektplanung erfolgt die Genehmigung des Termin- und Kostenplans durch den Auftraggeber. Hierzu sollten folgende Unterlagen und Teilpläne vorliegen:

- **Projektstrukturplan**
- **Ablauf- / Terminplan**
- **Meilensteinplan**
- **Kostenplan**
- **Risikoanalyse**

3.3 Umsetzungsphase - Projektdurchführung

Freigabe des Projekts

Nachdem die Planung vom Auftraggeber akzeptiert ist, wird das Projekt freigegeben.

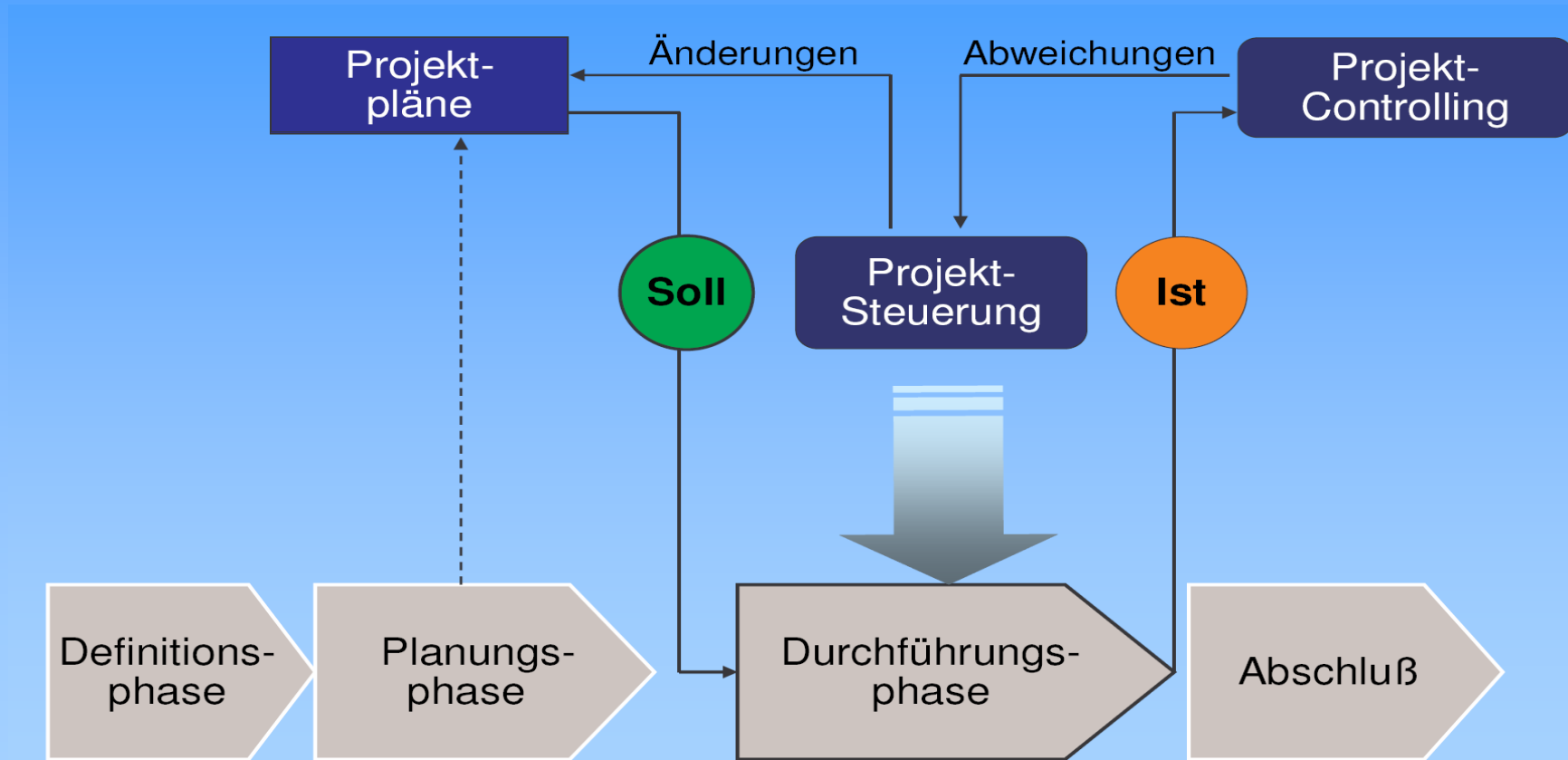
Projektsteuerung und –controlling

Bei der Projektdurchführung obliegt dem Projektleiter die Aufgabe, den Projektverlauf im Sinne der Projektplanung aktiv zu steuern. Soll-Ist-Analysen und andere Steuerungsinstrumente dienen dem Ziel in regelmäßigen Abständen zu prüfen, ob das Projekt nach Plan läuft, oder ob Steuerungs- und Anpassungsmaßnahmen eingeleitet werden müssen.

Aufgaben der Projektsteuerung sind insoweit u.a.:

- Planabweichungen feststellen
- Ursachen analysieren
- Konsequenzen ziehen.

3.3 Regelkreis des Projektmanagements



3.3 Umsetzungsphase

■ Information und Kommunikation

- Kommunikation des Projekts unter einem eingängigen Titel
- erfolgsorientierte Darstellung des Arbeitsfortschritts
- regelmäßige Information von Entscheidungsträgern über den Projektfortschritt

■ Controlling

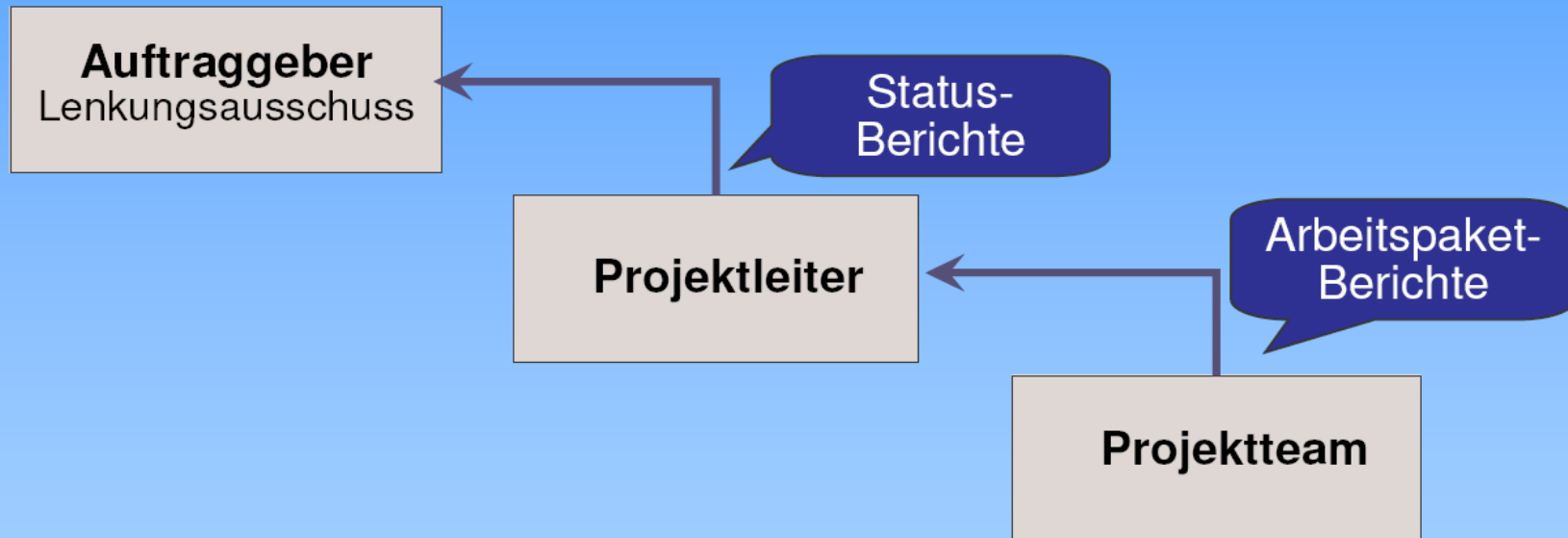
Das Controlling eines Projekts besteht im Wesentlichen darin, mögliche Abweichungen von der Projektplanung **frühzeitig vorherzusehen**, eingetretene Abweichungen zu **erkennen** und schnell zu **reagieren**.

■ Dokumentation

- dokumentierte Planungsschritte (z.B. PSP, Terminplan, Kostenplan)
- Präsentationen, Unterlagen, Dokumente (z.B. Fortschrittsbericht)
- Ergebnisprotokolle

3.3 Umsetzungsphase

Berichtswesen - Reporting



3.4 Abschlussphase

- **Evaluierung und Reflexion**
- **Projektabschlussbericht**
- **Entlastung und Auflösung Projektorganisation**

3.4 Abschlussphase

Evaluierung und Reflexion

Die Evaluierung soll den Projekterfolg bzgl. der Projektziele, Kostenziele, Terminziele und Qualität beurteilen und messen.

→ Kundenzufriedenheit

Wie ist das Klima und die Stimmung im Projektteam und unter den Projektbeteiligten?

→ Mitarbeiterzufriedenheit

3.4 Abschlussphase

Projektabschlussbericht

- **Projektbeschreibung** (Ausgangssituation, Ziele, Inhalte, Budget)
- **Projektdetailplanung** (PSP, Terminplan, Kostenplan, Risikoanalyse)
- **Projektrealisierung** (Projektänderungen, Controlling-Maßnahmen, Probleme und Störungen während der Durchführung, ...)
- **Projektergebnisse** (Soll-Ist-Vergleich in Bezug auf Qualität, Kosten, Zeit)
- **Vorschlag zu weiterem Vorgehen** (→ Folgeprojekte, Umsetzung)
- **Anregungen für künftige Projekte** (lessons learned)

3.4 Abschlussphase

Entlastung und Auflösung Projektorganisation

Die formelle Entlastung des Projektteams erfolgt durch die Unterzeichnung des Abschlussberichts durch den Auftraggeber.

Der Auftraggeber kann ggf. Nachbesserungen veranlassen. Mit der Entlastung des Projektteams erfolgt die Auflösung der Projektorganisation.

3.5 Nachprojektsphase

Nachprojektphase

Nach Beendigung des Projekts folgt die Nachprojektphase. In dieser Phase werden die Projektergebnisse

- angewendet,
- implementiert,
- umgesetzt und integriert sowie
- ggf. angepasst und weiter entwickelt.

4 Instrumente und Techniken des Projektmanagements

Netzplantechnik

Die Netzplantechnik ist ein Kerninstrument und eine grundlegende Technik des Projektmanagements zur

Analyse, Planung, Steuerung und Kontrolle von

- Zeit
- Kosten
- Einsatzmittel - Ressourcen

4 Netzplantechnik

Grundlegende Fragen, die mit Hilfe der Netzplantechnik beantwortet werden können

- Wie lange wird das ganze Projekt dauern?
- Welche Risiken treten dabei auf?
- Welche kritischen Aktivitäten können das gesamte Projekt verzögern, wenn diese nicht rechtzeitig fertig werden?
- Ist das Projekt im Zeitplan, wird es früher oder später fertig?
- Wenn es früher fertig werden soll, was ist am besten zu tun, wie kann man eine Beschleunigung mit den geringsten Kosten erreichen?

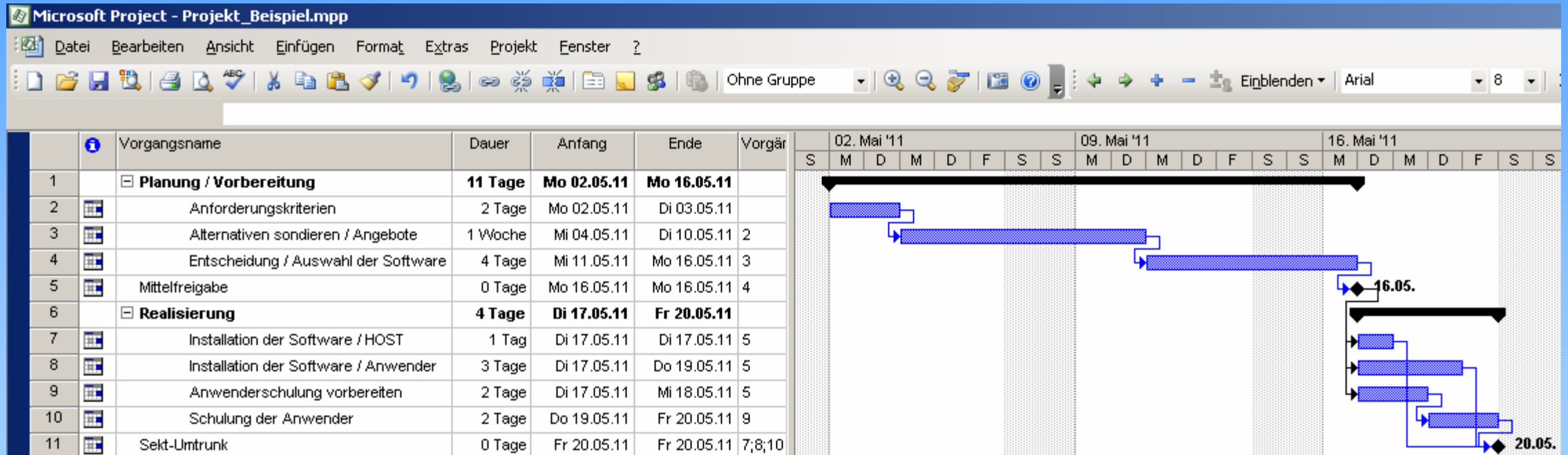
4 Netzplantechnik

Netzplandiagramm → „Netzplan-Technik“



4 Netzplantechnik

Balkendiagramm / Gantt → „Netzplan-Technik“



4 Netzplantechnik

Balkendiagramm → „Netzplan-Technik“

